



**Nestlé**

Good Food, Good Life

152<sup>e</sup> Assemblée générale  
ordinaire de Nestlé S.A.

## Disclaimer

This presentation contains forward looking statements which reflect Management's current views and estimates. The forward looking statements involve certain risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those contained in the forward looking statements. Potential risks and uncertainties include such factors as general economic conditions, foreign exchange fluctuations, competitive product and pricing pressures and regulatory developments.

# Discours présidentiel

## **Paul Bulcke**

Président du Conseil d'administration

Votre société est l'une des plus performantes et constantes de son industrie





**Notre stratégie**  
Nutrition, Santé et Bien-être



Nourrir de façon saine et durable  
10 milliards de personnes en 2050



**Orientation  
stratégique claire**





**Le conseil d'administration**

a confirmé la stratégie de  
Nutrition, Santé et Bien-être



## Le conseil d'administration

- a poursuivi son renouvellement
- vous propose deux nouveaux administrateurs
- à l'écoute de vos préoccupations, questions et suggestions



**Dividende**

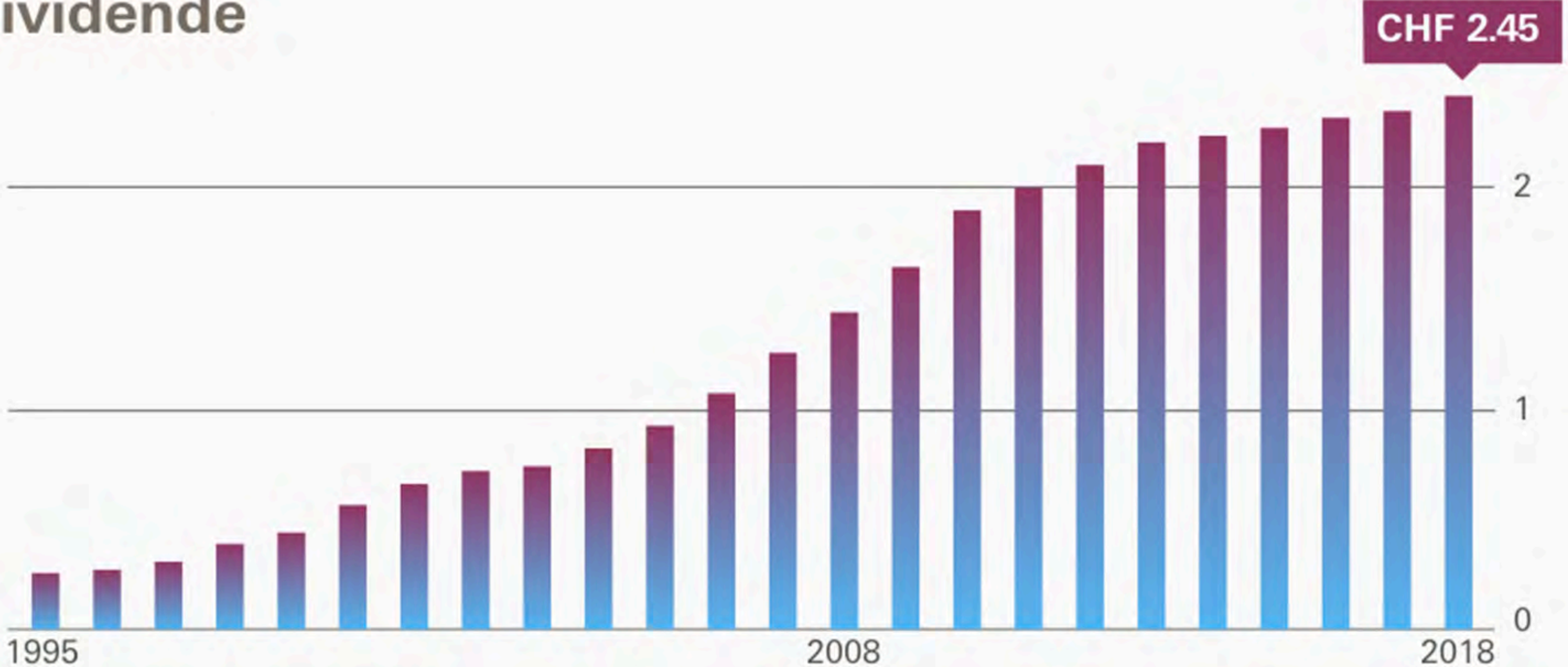
CHF  
**2.45**

**Montant total  
du dividende**

CHF  
**7,2 milliards**

# Évolution du dividende

de 1995 à 2018



**U. Mark Schneider**  
CEO de Nestlé S.A.





**Chiffre d'affaires**

CHF

**91,4 milliards**

**Croissance  
organique**

**3,0%**

**Croissance  
interne réelle**

**2,5%**



**Résultat  
opérationnel  
courant récurrent**

CHF

**15,5 milliards**

**Marge  
opérationnelle  
courante récurrente**

**17,0%**

à taux de change constants

**Marge  
opérationnelle  
courante récurrente**

**+50 points  
de base**

à taux de change constants

## Bénéfice net

CHF

**10,1 milliards**

## Bénéfice par action

CHF

**3,36**

## Cash flow libre

CHF

**10,8 milliards**

## Versement aux actionnaires

CHF

**13,9 milliards**

sous forme de dividendes  
et de rachat d'actions

## Acquisitions en 2017 et 2018





STARBUCKS®







# Nestlé Skin Health

MIRVASO 3 mg/g gel  
brimonidina  
Solo uso cutáneo  
30 g gel  
GALDERMA

Emervel®  
VOLUME  
CROSS-LINKED HYALURONIC ACID-1ml  
83% LIDOCAINE

Efficuo  
0.1% / 2.5% Gel  
Mupirocin / Benzocaina pirolic  
GEL  
1 contenitore  
Multidose  
con pompa  
a tenuta d'aria  
GALDERMA

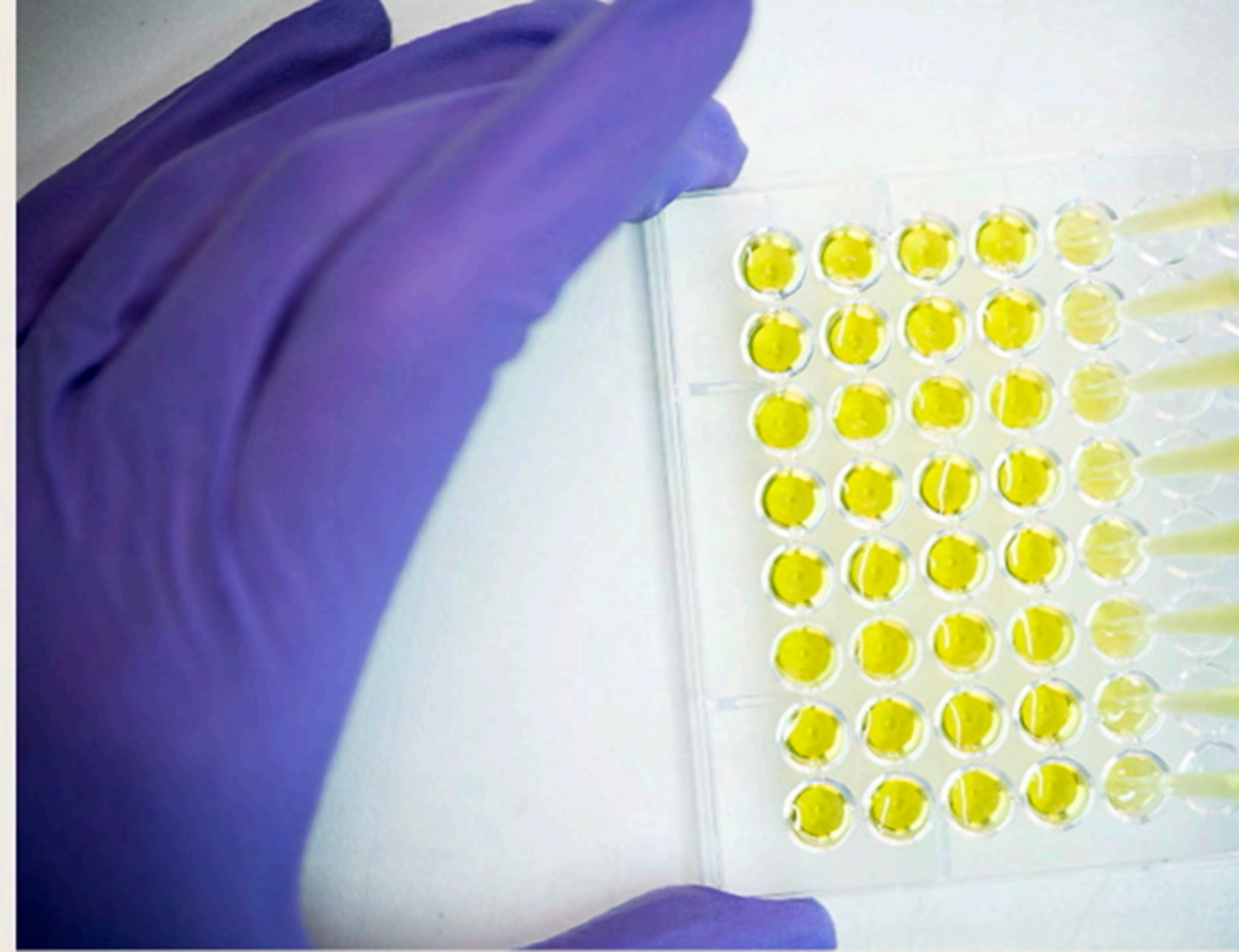
Cetaphil®  
Every Age. Every Stage. Every Day.™  
Moisturizing Lotion  
FOR ALL SKIN TYPES  
Lightweight hydration for everyday use  
Fragrance free  
16 FL OZ (473 mL)  
GALDERMA

Restylane®  
SKINBOOSTERS™  
VITAL LIDOCAINE  
1 ml

Daylong®  
extreme  
SPF 50+  
Sun hauter Schutz  
Très haute protection  
Liposomal  
Sonnenschutz LOTION  
LAVI exclusive Spemannal  
Extra wasserresistent  
Extrem sonnenempfindliche  
Haut  
Extra resistant à l'eau  
Prato estremamente sensibile  
al sole  
GALDERMA







NESTLÉ for  
HEALTHIER KIDS 

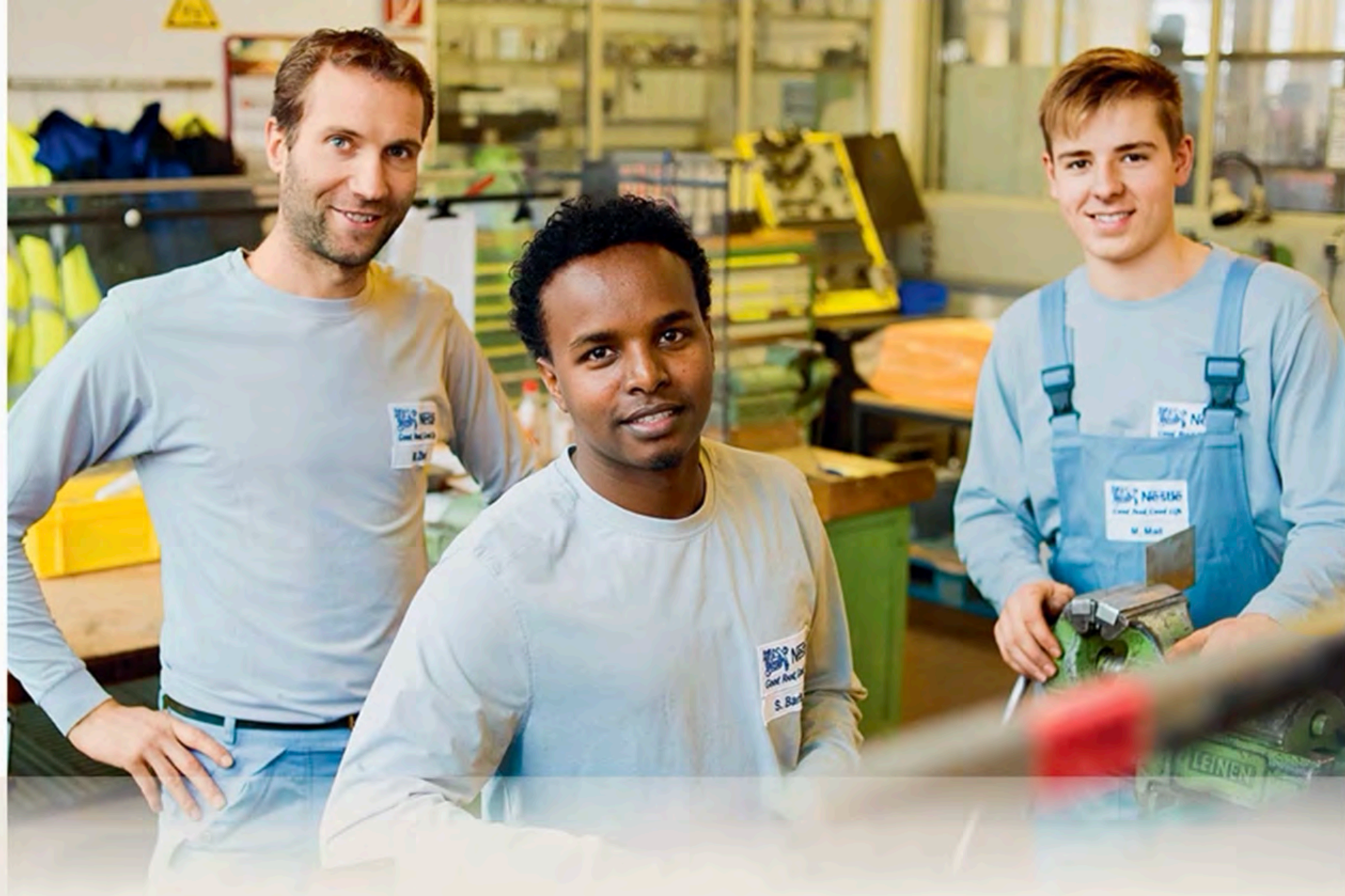




Nestlé

needs  
**YOU**<sup>th</sup>  
TM

**Global Youth Initiative**



**Notre engagement:  
rendre nos emballages  
entièrement recyclables  
ou réutilisables d'ici 2025**



Notre engagement:  
rendre nos emballages  
entièrement recyclables  
ou réutilisables d'ici 2025

- Matériaux de substitution novateurs



**Notre engagement:  
rendre nos emballages  
entièrement recyclables  
ou réutilisables d'ici 2025**

- Matériaux de substitution novateurs
- Façonner un avenir sans déchets

**STOP**

[WWW.STOPOCEANPLASTICS.COM](http://WWW.STOPOCEANPLASTICS.COM)



## Notre engagement: rendre nos emballages entièrement recyclables ou réutilisables d'ici 2025

- Matériaux de substitution novateurs
- Façonner un avenir sans déchets
- Favoriser de nouveaux comportements





# NESTLÉ CARES

For individuals and families • For our communities • For the planet







# NESTLÉ CARES

For individuals and families • For our communities • For the planet







*cero agua*



a todo México  
os de Moreno





  
**Nestlé**

# Discours présidentiel

**Paul Bulcke**

Président du Conseil d'administration

## Accroissement de la population mondiale

- Forte urbanisation
- Vieillissement de la population
- Flux migratoires
- Géopolitique



2050  
**10 milliards**



# Produire suffisamment de nourriture



## Double fardeau de la malnutrition

Quantité excessive  
de nourriture





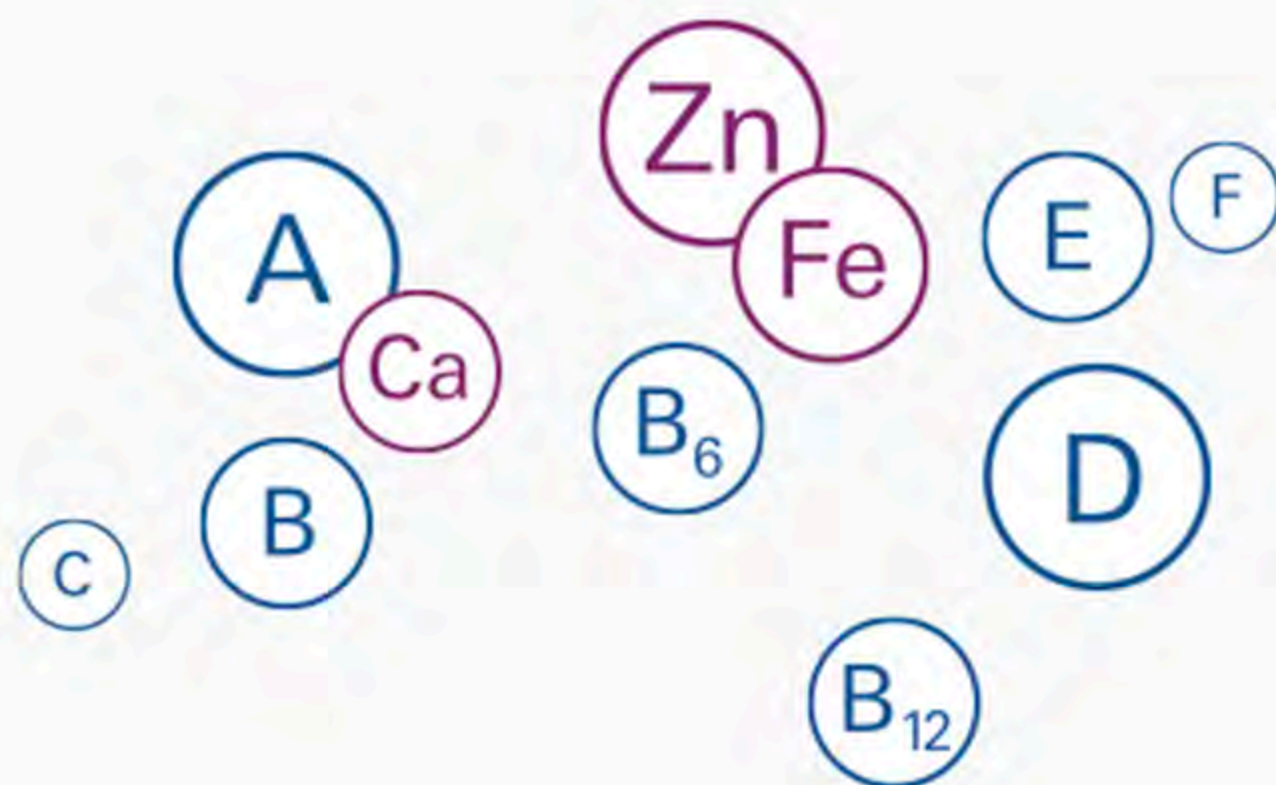
## Double fardeau de la malnutrition

Quantité et qualité  
insuffisante de nourriture



## Double fardeau de la malnutrition

Manque de micronutriments



# Défi du gaspillage alimentaire



**1/3**

des denrées  
alimentaires  
sont perdues



**Défi est lié à l'impact  
environnemental de  
notre alimentation**



# Nouvelles sources de protéines



# Défi lié au développement des connaissances scientifiques



# L'avenir de l'alimentation





Nestlé

Nestlé a l'expertise, la capacité, la taille  
et la volonté à relever les défis futurs





**Nestlé contribue de façon  
positive à la société**



# Notre stratégie

Nutrition, Santé et Bien-être



Depuis 150 ans,  
améliorer la qualité de vie  
et contribuer à un avenir  
plus sain

# FARINE LACTÉE NESTLÉ

ALIMENT COMPLET

LE SEUL CONTENANT  
LE  
BON LAIT SUISSE



POUR  
LES ENFANTS



POUR  
LES VIEILLARDS

EN VENTE DANS TOUTES LES PHARMACIES ET GRANDES MAISONS D'ÉPICERIE.

IMP. J. CHAMPREDON, PARIS

**Depuis 150 ans,  
améliorer la qualité de vie  
et contribuer à un avenir  
plus sain**



# Création de la valeur partagée

Pour les individus  
et les familles



Pour nos  
communautés



Pour la planète



# Initiatives de Nestlé

NESTLÉ for  
HEALTHIER KIDS 



# Initiatives de Nestlé



needs  
**YOU**<sup>th</sup>™

**Global Youth Initiative**



# Initiatives de Nestlé



caring  
for  
water

Nestlé and its partners





# Initiatives de Nestlé

Diversité et inclusion



# Initiatives de Nestlé



Nestlé est orienté sur le long terme



## Nestlé continuer à investir pour sa croissance future

- Nouvelles technologies
- Nos produits, nos marques
- Formation des collaborateurs



**Gouvernance  
d'entreprise de  
tout premier ordre**

Conseil  
d'administration



**Gouvernance  
d'entreprise de  
tout premier ordre**

Conseil  
d'administration





**Nestlé**





  
Nestlé





Condivi  
il tuo buongiorno  
#wakeuppuccino

**Nestlé.  
Améliorer la qualité de vie  
et contribuer  
à un avenir plus sain.**





**Nestlé**

